



VERSÃO EM PORTUGUÊS

CHAMAMENTO PÚBLICO PARA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

Transporte Aéreo Internacional de Passageiros — Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO

Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO



CHAMAMENTO PÚBLICO PARA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE **Transporte Aéreo Internacional de Passageiros — Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO**

A VOA SE SPE S.A., concessionária responsável pela exploração, operação, ampliação e manutenção do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO, localizado no Município de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, Brasil, torna público o presente Chamamento Público para Manifestação de Interesse, destinado a empresas aéreas, operadores de transporte aéreo de passageiros, operadores de voos fretados, agentes do setor turístico e demais interessados que possam contribuir com subsídios técnicos, comerciais e operacionais para o processo de avaliação da internacionalização do referido aeroporto.

A presente iniciativa integra os estudos conduzidos pela Concessionária para subsidiar o processo de avaliação da internacionalização de RAO perante a Secretaria Nacional de Aviação Civil do Ministério de Portos e Aeroportos — SAC/MPOR, especialmente quanto à projeção de demanda para o horizonte de 5 (cinco) anos, à utilização da infraestrutura existente, ao planejamento aeroportuário, à conectividade e à identificação de oportunidades de desenvolvimento da malha aérea internacional.

No âmbito deste Chamamento Público, busca-se colher manifestações relacionadas ao transporte aéreo internacional de passageiros, abrangendo operações regulares e não regulares, incluindo potenciais operações internacionais, voos fretados/charter, conectividade com mercados estrangeiros, utilização do aeroporto como alternado internacional, demanda de origem e destino, oportunidades de desenvolvimento de malha, requisitos operacionais e demais informações pertinentes.

As instruções para apresentação da manifestação constam do Apêndice A — Instruções para Apresentação da Manifestação de Interesse, parte integrante deste Chamamento Público.

Marcel Gomes Moure
CEO

Jundiaí, 6 de junho de 2026.

APÊNDICE A

INSTRUÇÕES PARA APRESENTAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

I. Do objeto da manifestação de interesse

O presente Apêndice estabelece as instruções para apresentação de manifestação de interesse por empresas aéreas, operadores de transporte aéreo de passageiros, operadores de voos fretados, agentes do setor turístico e demais interessados, com foco na indicação de perspectiva de operação internacional no Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO e na projeção de demanda para o horizonte de 5 (cinco) anos, em atendimento às informações solicitadas pela Secretaria Nacional de Aviação Civil — SAC/MPOR no âmbito do processo de avaliação da internacionalização do aeroporto.

A manifestação deverá contribuir para a identificação de potenciais operações internacionais de passageiros, abrangendo operações regulares e não regulares, incluindo voos fretados/charter, programas turísticos, operações sazonais, demandas corporativas, avaliação de demanda de origem e destino, estimativa de malha, utilização de RAO como aeroporto alternado internacional e demais elementos técnicos, comerciais ou operacionais relacionados à eventual operação internacional no aeroporto.

II. Do conteúdo mínimo esperado

A manifestação de interesse deverá apresentar projeção de demanda para o período de 5 (cinco) anos, relativa a potenciais operações internacionais de passageiros no Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO, abrangendo operações regulares e/ou não regulares.

Para fins de conteúdo mínimo esperado, a projeção deverá indicar, na medida aplicável à estratégia comercial e operacional do interessado:

- a) estimativa de malha, programa ou operação pretendida, com indicação das origens e destinos internacionais potencialmente atendidos;
- b) natureza da operação indicada, especificando se regular, não regular, fretada/charter, sazonal, eventual ou outra modalidade aplicável;
- c) tipo ou modelo de aeronave estimado para as operações;
- d) período preferencial de operação, com indicação de horário estimado ou, quando não for possível, indicação de operação diurna e/ou noturna;
- e) volume estimado de operações por mês para os próximos 5 (cinco) anos, indicando a taxa de crescimento anual da demanda e o load factor projetado em cenário otimista utilizado para o cálculo;

III. Da base de avaliação da demanda potencial

Para elaboração da projeção, o interessado poderá considerar, entre outros elementos, a demanda de passageiros com origem ou destino em Ribeirão Preto (RAO) que atualmente utiliza outros aeroportos para realização de viagens internacionais, mas que, em cenário de internacionalização de RAO, poderia ser potencialmente atendida por operações diretas, conexões internacionais, operações fretadas ou nova organização de malha a partir do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes.

Também poderão ser consideradas bases próprias de dados, estudos internos, histórico de vendas, informações de origem e destino, comportamento de passageiros, demanda corporativa, conectividade com hubs nacionais ou internacionais, programas turísticos, sazonalidade e demais elementos que contribuam para a avaliação da demanda potencial.

IV. Da infraestrutura aeroportuária de referência

A avaliação do interessado deverá observar, como referência técnica inicial, as características operacionais publicadas para o aeródromo, especialmente aquelas constantes da Lista de Características de Aeródromo vinculada à Portaria nº 10.032/SIA, de 13 de dezembro de 2022.

V. Da utilização como aeroporto alternado internacional

O interessado deverá indicar, quando aplicável à sua estratégia operacional, sua avaliação quanto à eventual utilização do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO como aeroporto alternado internacional para voos regulares e/ou não regulares, considerando aspectos operacionais, geográficos, meteorológicos, de malha aérea, disponibilidade de infraestrutura, resiliência operacional e complementaridade com outros aeroportos da rede.

VI. Das informações complementares facultativas

Além do conteúdo mínimo indicado neste Apêndice, o interessado poderá encaminhar dados, estudos, estimativas, mapas de mercado, premissas comerciais, condicionantes operacionais, recomendações, referências técnicas ou quaisquer outras informações que entenda pertinentes para subsidiar os estudos de internacionalização de RAO, incluindo considerações sobre oportunidades de desenvolvimento de malha aérea, integração com hubs nacionais ou internacionais, sazonalidade, perfil de tráfego, conectividade regional, estímulo de demanda, potencial de captação de passageiros atualmente atendidos por outros aeroportos e oportunidades de operações internacionais fretadas, tais como voos charter vinculados a pacotes turísticos, eventos, temporadas específicas, demandas corporativas ou contratos comerciais.

Considerando o caráter preliminar, voluntário e não vinculante do presente Chamamento Público, o interessado poderá apresentar as informações de que dispuser no momento da manifestação, ainda que de forma parcial ou preliminar. Caso alguma informação indicada neste Apêndice não seja aplicável à sua realidade operacional ou não esteja disponível no momento da manifestação, sua ausência não impedirá o recebimento da manifestação, sendo utilizadas pela VOA SE SPE S.A., para fins dos estudos técnicos, apenas as informações efetivamente encaminhadas.

VII. Da forma de apresentação e envio

A manifestação de interesse deverá ser encaminhada por escrito, em papel timbrado ou documento institucional equivalente, em formato PDF, assinada eletronicamente ou manualmente por representante autorizado da empresa, entidade ou operador interessado.

O documento deverá ser enviado ao endereço eletrônico protocolo@voa-se.com.br até 1º de agosto de 2026, com o assunto: “Manifestação de Interesse — Internacionalização RAO — Transporte Aéreo Internacional de Passageiros”.

VIII. Da identificação do interessado

A manifestação de interesse deverá conter a identificação do interessado, incluindo razão social, CNPJ ou identificação equivalente, endereço, representante responsável, cargo, telefone e e-mail de contato.

Opcionalmente, poderá ser apresentada breve descrição institucional da empresa ou entidade, incluindo área de atuação, experiência no setor aéreo, mercados atendidos e eventual relação com operações de transporte aéreo de passageiros.

IX. Da natureza não vinculante da manifestação

A participação no presente Chamamento Público possui caráter preliminar, voluntário, não vinculante e exclusivamente técnico-institucional, não constituindo compromisso comercial, promessa de operação futura, reserva de capacidade aeroportuária, procedimento licitatório, processo seletivo, contratação, direito de preferência, exclusividade ou qualquer obrigação entre a VOA SE SPE S.A. e os interessados.

As informações recebidas poderão ser utilizadas pela Concessionária como subsídio aos estudos técnicos de demanda, infraestrutura, conectividade e planejamento aeroportuário relacionados ao processo de avaliação da internacionalização do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO.

X. Da confidencialidade

Caso a manifestação contenha informações consideradas sensíveis, estratégicas ou confidenciais, o interessado deverá indicar expressamente essa condição no próprio documento, identificando os trechos ou anexos sujeitos a tratamento reservado.

A VOA SE SPE S.A. adotará cautelas razoáveis para o tratamento das informações indicadas como confidenciais, sem prejuízo da utilização dos subsídios de forma consolidada, agregada ou referencial nos estudos técnicos relacionados ao processo de internacionalização.

XI. Da possibilidade de esclarecimentos complementares

A VOA SE SPE S.A. poderá, a seu critério, solicitar esclarecimentos adicionais, realizar reuniões técnicas, promover entrevistas ou convidar os interessados para apresentação complementar, exclusivamente com a finalidade de aprofundar os subsídios apresentados no âmbito deste Chamamento Público.

XII. Do canal para dúvidas

Eventuais dúvidas sobre o presente Chamamento Público ou sobre a forma de apresentação da manifestação de interesse deverão ser encaminhadas ao endereço eletrônico protocolo@voa-se.com.br, aos cuidados de Gustavo Mondego, Coordenador de Contratos de Concessão, ou pelo telefone +55 11 97395-4260.



ENGLISH VERSION

PUBLIC CALL FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

International Passenger Air Transportation — Dr. Leite Lopes Airport | RAO

Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO



PUBLIC CALL FOR EXPRESSIONS OF INTEREST
International Passenger Air Transportation — Dr. Leite Lopes Airport | RAO

VOA SE SPE S.A., the concessionaire responsible for the operation, expansion and maintenance of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO, located in the Municipality of Ribeirão Preto, State of São Paulo, Brazil, hereby publishes this Public Call for Expressions of Interest, addressed to airlines, passenger air transportation operators, charter-flight operators, tourism-sector representatives and other interested parties capable of contributing technical, commercial and operational inputs to the assessment of the airport's internationalization.

This initiative is part of the studies conducted by the Concessionaire to support the assessment of RAO's internationalization by the National Civil Aviation Secretariat of the Ministry of Ports and Airports — SAC/MPOR, particularly with respect to the five-year demand forecast, use of existing infrastructure, airport planning, connectivity and the identification of opportunities for international air network development.

Under this Public Call, expressions of interest are sought regarding international passenger air transportation, encompassing scheduled and non-scheduled operations, including potential international services, charter flights, connectivity with foreign markets, use of the airport as an international alternate airport, origin-and-destination demand, route-network development opportunities, operational requirements and other relevant information.

The instructions for submitting an expression of interest are set out in Appendix A — Instructions for Submission of an Expression of Interest, which forms an integral part of this Public Call.

Marcel Gomes Moure

CEO

Jundiaí, June 6, 2026.

APPENDIX A

INSTRUCTIONS FOR SUBMISSION OF AN EXPRESSION OF INTEREST

I. Purpose of the Expression of Interest

This Appendix establishes the instructions for submission of expressions of interest by airlines, passenger air transportation operators, charter-flight operators, tourism-sector representatives and other interested parties, focusing on indications of prospective international operations at Dr. Leite Lopes State Airport — RAO and on demand forecasts for a five-year horizon, in response to the information requested by the National Civil Aviation Secretariat — SAC/MPOR in the course of the airport internationalization assessment.

The expression of interest should contribute to identifying potential international passenger operations, including scheduled and non-scheduled services, charter flights, tourism programs, seasonal operations, corporate demand, origin-and-destination demand assessment, route-network estimates, use of RAO as an international alternate airport, and other technical, commercial or operational elements related to potential international operations at the airport.

II. Minimum Expected Content

The expression of interest shall include a five-year demand forecast for potential international passenger operations at Dr. Leite Lopes State Airport — RAO, covering scheduled and/or non-scheduled operations.

For the purposes of the minimum expected content, the forecast should indicate, to the extent applicable to the interested party's commercial and operating strategy:

- a) an estimate of the intended route network, program or operation, indicating the international origins and destinations that may be served;
- b) the nature of the proposed operation, specifying whether it is scheduled, non-scheduled, charter, seasonal, occasional or another applicable form of operation;
- c) the expected aircraft type or model for the operations;
- d) the preferred operating period, including estimated times or, where this is not possible, an indication of daytime and/or nighttime operations;
- e) the estimated number of operations per month over the next five years, indicating projected annual demand growth and the load factor projected under the optimistic scenario used in the calculation;

III. Basis for Assessing Potential Demand

In preparing the forecast, the interested party may consider, among other factors, passenger demand originating in or destined for Ribeirão Preto (RAO) that currently relies on other airports for international travel but that, in an RAO internationalization scenario, could potentially be served through direct services, international connections, charter operations or a new route-network configuration from Dr. Leite Lopes State Airport.

The interested party may also consider its own databases, internal studies, sales history, origin-and-destination information, passenger behavior, corporate demand, connectivity with domestic or international hubs, tourism programs, seasonality and any other elements contributing to the assessment of potential demand.

IV. Reference Airport Infrastructure

As an initial technical reference, the interested party should consider the published operating characteristics of the aerodrome, particularly those set out in the Aerodrome Characteristics List associated with Ordinance No. 10,032/SIA, dated December 13, 2022.

V. Use as an International Alternate Airport

Where applicable to its operating strategy, the interested party should indicate its assessment of the potential use of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO as an international alternate airport for scheduled and/or non-scheduled flights, taking into account operational, geographical, meteorological and route-network aspects, infrastructure availability, operational resilience and complementarity with other airports in the network.

VI. Optional Supplementary Information

In addition to the minimum content set out in this Appendix, the interested party may submit data, studies, estimates, market maps, commercial assumptions, operating constraints, recommendations, technical references or any other information deemed relevant to support RAO internationalization studies, including observations on air-network development opportunities, integration with domestic or international hubs, seasonality, traffic profile, regional connectivity, demand stimulation, the potential to capture passengers currently served by other airports and opportunities for international charter operations, such as flights linked to tourism packages, events, specific seasons, corporate demand or commercial contracts.



Given the preliminary, voluntary and non-binding nature of this Public Call, the interested party may submit the information available at the time of its expression of interest, even when partial or preliminary. Should any information referred to in this Appendix not apply to its operating reality or not be available at the time of submission, its absence shall not prevent the expression of interest from being received. For technical-study purposes, VOA SE SPE S.A. will use only the information actually submitted.

VII. Form of Submission and Delivery

The expression of interest shall be submitted in writing, on company letterhead or an equivalent institutional document, in PDF format, and electronically or manually signed by an authorized representative of the interested company, entity or operator.

The document shall be sent to protocolo@voa-se.com.br no later than August 1, 2026, with the subject line: "Expression of Interest — RAO Internationalization — International Passenger Air Transportation".

VIII. Identification of the Interested Party

The expression of interest shall identify the interested party, including its legal name, CNPJ or equivalent identification, address, responsible representative, position, telephone number and contact e-mail address.

Optionally, a brief institutional description of the company or entity may be submitted, including its area of activity, experience in the aviation sector, markets served and any relationship with passenger air transportation operations.

IX. Non-Binding Nature of the Expression of Interest

Participation in this Public Call is preliminary, voluntary, non-binding and exclusively technical-institutional in nature. It does not constitute a commercial commitment, a promise of future operations, airport-capacity reservation, bidding procedure, selection process, hiring, right of preference, exclusivity or any obligation between VOA SE SPE S.A. and the interested parties.

The information received may be used by the Concessionaire to support technical studies on demand, infrastructure, connectivity and airport planning related to the assessment of the internationalization of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO.



X. Confidentiality

Should the expression of interest contain information considered sensitive, strategic or confidential, the interested party shall expressly identify that condition in the document itself, indicating the excerpts or attachments subject to restricted treatment.

VOA SE SPE S.A. shall take reasonable precautions in handling information identified as confidential, without prejudice to the use of the inputs in consolidated, aggregated or reference form in technical studies related to the internationalization process.

XI. Possibility of Additional Clarifications

At its discretion, VOA SE SPE S.A. may request additional clarification, hold technical meetings, conduct interviews or invite interested parties to make supplementary presentations, solely to further develop the inputs submitted under this Public Call.

XII. Contact Channel for Questions

Any questions concerning this Public Call or the method for submitting an expression of interest should be sent to protocolo@voa-se.com.br, for the attention of Gustavo Mondego, Concession Contracts Coordinator, or by telephone at +55 11 97395-4260.



VERSIÓN EN ESPAÑOL

CONVOCATORIA PÚBLICA PARA MANIFESTACIONES DE INTERÉS

Transporte Aéreo Internacional de Pasajeros — Aeropuerto Dr. Leite Lopes | RAO

Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO



CONVOCATORIA PÚBLICA PARA MANIFESTACIONES DE INTERÉS

Transporte Aéreo Internacional de Pasajeros — Aeropuerto Dr. Leite Lopes | RAO

VOA SE SPE S.A., concesionaria responsable de la explotación, operación, ampliación y mantenimiento del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO, ubicado en el Municipio de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, Brasil, hace pública la presente Convocatoria Pública para Manifestaciones de Interés, dirigida a aerolíneas, operadores de transporte aéreo de pasajeros, operadores de vuelos chárter, representantes del sector turístico y demás interesados que puedan aportar insumos técnicos, comerciales y operativos al proceso de evaluación de la internacionalización del referido aeropuerto.

La presente iniciativa forma parte de los estudios desarrollados por la Concesionaria para respaldar el proceso de evaluación de la internacionalización de RAO ante la Secretaría Nacional de Aviación Civil del Ministerio de Puertos y Aeropuertos — SAC/MPOR, especialmente en lo relativo a la proyección de demanda para un horizonte de 5 (cinco) años, al uso de la infraestructura existente, a la planificación aeroportuaria, a la conectividad y a la identificación de oportunidades de desarrollo de la red aérea internacional.

En el marco de esta Convocatoria Pública, se busca recibir manifestaciones relacionadas con el transporte aéreo internacional de pasajeros, que abarquen operaciones regulares y no regulares, incluidos posibles servicios internacionales, vuelos chárter, conectividad con mercados extranjeros, utilización del aeropuerto como aeropuerto alternativo internacional, demanda de origen y destino, oportunidades de desarrollo de red, requisitos operativos y demás información pertinente.

Las instrucciones para la presentación de la manifestación de interés se encuentran en el Apéndice A — Instrucciones para la Presentación de la Manifestación de Interés, que forma parte integrante de esta Convocatoria Pública.

Marcel Gomes Moure

CEO

Jundiaí, 6 de junio de 2026.

APÉNDICE A

INSTRUCCIONES PARA LA PRESENTACIÓN DE LA MANIFESTACIÓN DE INTERÉS

I. Del objeto de la manifestación de interés

El presente Apéndice establece las instrucciones para la presentación de manifestaciones de interés por parte de aerolíneas, operadores de transporte aéreo de pasajeros, operadores de vuelos chárter, representantes del sector turístico y demás interesados, con foco en la indicación de perspectivas de operación internacional en el Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO y en la proyección de demanda para un horizonte de 5 (cinco) años, en atención a la información solicitada por la Secretaría Nacional de Aviación Civil — SAC/MPOR en el marco del proceso de evaluación de la internacionalización del aeropuerto.

La manifestación deberá contribuir a la identificación de posibles operaciones internacionales de pasajeros, que abarquen operaciones regulares y no regulares, incluidos vuelos chárter, programas turísticos, operaciones estacionales, demandas corporativas, evaluación de la demanda de origen y destino, estimación de red, utilización de RAO como aeropuerto alternativo internacional y demás elementos técnicos, comerciales u operativos relacionados con la eventual operación internacional en el aeropuerto.

II. Del contenido mínimo esperado

La manifestación de interés deberá presentar una proyección de demanda para un período de 5 (cinco) años, relativa a posibles operaciones internacionales de pasajeros en el Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO, que abarque operaciones regulares y/o no regulares.

A efectos del contenido mínimo esperado, la proyección deberá indicar, en la medida aplicable a la estrategia comercial y operativa del interesado:

- a) estimación de la red, programa u operación pretendida, con indicación de los orígenes y destinos internacionales potencialmente atendidos;
- b) naturaleza de la operación propuesta, especificando si es regular, no regular, chárter, estacional, eventual u otra modalidad aplicable;
- c) tipo o modelo de aeronave estimado para las operaciones;
- d) período preferente de operación, con indicación del horario estimado o, cuando no sea posible, indicación de operación diurna y/o nocturna;

e) volumen estimado de operaciones por mes para los próximos 5 (cinco) años, indicando la tasa de crecimiento anual de la demanda y el factor de ocupación proyectado en un escenario optimista utilizado para el cálculo;

III. De la base de evaluación de la demanda potencial

Para la elaboración de la proyección, el interesado podrá considerar, entre otros elementos, la demanda de pasajeros con origen o destino en Ribeirão Preto (RAO) que actualmente utiliza otros aeropuertos para realizar viajes internacionales, pero que, en un escenario de internacionalización de RAO, podría ser atendida potencialmente por servicios directos, conexiones internacionales, operaciones chárter o una nueva configuración de red a partir del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes.

También podrán considerarse bases de datos propias, estudios internos, histórico de ventas, información de origen y destino, comportamiento de los pasajeros, demanda corporativa, conectividad con hubs nacionales o internacionales, programas turísticos, estacionalidad y demás elementos que contribuyan a la evaluación de la demanda potencial.

IV. De la infraestructura aeroportuaria de referencia

La evaluación del interesado deberá observar, como referencia técnica inicial, las características operativas publicadas para el aeródromo, especialmente aquellas contenidas en la Lista de Características de Aeródromo vinculada a la Ordenanza n.º 10.032/SIA, de 13 de diciembre de 2022.

V. De la utilización como aeropuerto alterno internacional

El interesado deberá indicar, cuando sea aplicable a su estrategia operativa, su evaluación respecto de la eventual utilización del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO como aeropuerto alterno internacional para vuelos regulares y/o no regulares, considerando aspectos operativos, geográficos, meteorológicos y de red aérea, disponibilidad de infraestructura, resiliencia operativa y complementariedad con otros aeropuertos de la red.

VI. De la información complementaria facultativa

Además del contenido mínimo indicado en este Apéndice, el interesado podrá remitir datos, estudios, estimaciones, mapas de mercado, supuestos comerciales, condicionantes operativos, recomendaciones, referencias técnicas o cualquier otra información que considere pertinente para respaldar los estudios de internacionalización de RAO, incluidas consideraciones sobre oportunidades de desarrollo de red aérea, integración con hubs nacionales o internacionales, estacionalidad, perfil de tráfico, conectividad regional, estímulo de demanda, potencial de captación de pasajeros actualmente atendidos por otros aeropuertos

y oportunidades de operaciones internacionales chárter, tales como vuelos vinculados a paquetes turísticos, eventos, temporadas específicas, demandas corporativas o contratos comerciales.

Considerando el carácter preliminar, voluntario y no vinculante de esta Convocatoria Pública, el interesado podrá presentar la información de que disponga en el momento de la manifestación, aun de forma parcial o preliminar. En caso de que alguna información indicada en este Apéndice no sea aplicable a su realidad operativa o no esté disponible en el momento de la presentación, su ausencia no impedirá la recepción de la manifestación. VOA SE SPE S.A. utilizará, para los fines de los estudios técnicos, únicamente la información efectivamente presentada.

VII. De la forma de presentación y envío

La manifestación de interés deberá presentarse por escrito, en papel membretado o documento institucional equivalente, en formato PDF, firmada electrónica o manualmente por un representante autorizado de la empresa, entidad u operador interesado.

El documento deberá enviarse a la dirección electrónica protocolo@voa-se.com.br hasta el 1 de agosto de 2026, con el asunto: “Manifestación de Interés — Internacionalización RAO — Transporte Aéreo Internacional de Pasajeros”.

VIII. De la identificación del interesado

La manifestación de interés deberá contener la identificación del interesado, incluidos razón social, CNPJ o identificación equivalente, dirección, representante responsable, cargo, teléfono y dirección de correo electrónico de contacto.

De manera opcional, podrá presentarse una breve descripción institucional de la empresa o entidad, incluyendo área de actuación, experiencia en el sector aéreo, mercados atendidos y eventual relación con operaciones de transporte aéreo de pasajeros.

IX. Del carácter no vinculante de la manifestación

La participación en esta Convocatoria Pública tiene carácter preliminar, voluntario, no vinculante y exclusivamente técnico-institucional, y no constituye compromiso comercial, promesa de operación futura, reserva de capacidad aeroportuaria, procedimiento de licitación, proceso de selección, contratación, derecho de preferencia, exclusividad ni obligación alguna entre VOA SE SPE S.A. y los interesados.

La información recibida podrá ser utilizada por la Concesionaria como insumo para los estudios técnicos de demanda, infraestructura, conectividad y planificación aeroportuaria relacionados con el proceso de evaluación de la internacionalización del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO.

X. De la confidencialidad

En caso de que la manifestación contenga información considerada sensible, estratégica o confidencial, el interesado deberá indicar expresamente dicha condición en el propio documento, identificando los apartados o anexos sujetos a tratamiento reservado.

VOA SE SPE S.A. adoptará precauciones razonables para el tratamiento de la información identificada como confidencial, sin perjuicio de la utilización de los aportes en forma consolidada, agregada o de referencia en los estudios técnicos relacionados con el proceso de internacionalización.

XI. De la posibilidad de aclaraciones complementarias

VOA SE SPE S.A. podrá, a su criterio, solicitar aclaraciones adicionales, realizar reuniones técnicas, promover entrevistas o invitar a los interesados a realizar una presentación complementaria, exclusivamente con el fin de profundizar los aportes presentados en el marco de esta Convocatoria Pública.

XII. Del canal para consultas

Las eventuales consultas sobre esta Convocatoria Pública o sobre la forma de presentación de la manifestación de interés deberán dirigirse a la dirección electrónica protocolo@voa-se.com.br, a la atención de Gustavo Mondego, Coordinador de Contratos de Concesión, o al teléfono +55 11 97395-4260.