



# VERSÃO EM PORTUGUÊS

## CHAMAMENTO PÚBLICO PARA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

**Aviação Geral Internacional — Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO**

*Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO*



## CHAMAMENTO PÚBLICO PARA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

Aviação Geral Internacional — Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO

A VOA SE SPE S.A., concessionária responsável pela exploração, operação, ampliação e manutenção do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO, localizado no Município de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, Brasil, torna público o presente Chamamento Público para Manifestação de Interesse, destinado a proprietários e operadores de aeronaves, empresas de táxi-aéreo, operadores de aviação executiva, empresas com frota própria, empresas usuárias da aviação geral, entidades representativas do setor, prestadores de serviços de apoio à aviação executiva e demais interessados em utilizar a infraestrutura aeroportuária de RAO para operações internacionais de aviação geral.

A presente iniciativa integra os estudos conduzidos pela Concessionária para subsidiar o processo de avaliação da internacionalização de RAO perante a Secretaria Nacional de Aviação Civil do Ministério de Portos e Aeroportos — SAC/MPOR, especialmente quanto à projeção de demanda para o horizonte de 5 (cinco) anos, à utilização da infraestrutura existente, ao planejamento aeroportuário, à conectividade internacional e à identificação de oportunidades de desenvolvimento da aviação geral no aeroporto.

No âmbito deste Chamamento Público, busca-se colher manifestações relacionadas à aviação geral internacional, incluindo potenciais operações de aeronaves próprias, executivas, corporativas, privadas, táxi-aéreo, voos não regulares, operações internacionais sob demanda, voos com origem ou destino no exterior e utilização de RAO como aeroporto alternado internacional para aviação geral.

As manifestações poderão contemplar potenciais origens e destinos internacionais, tipo ou modelo de aeronave estimado, frequência ou volume de operações, períodos preferenciais de operação, demanda corporativa ou privada, necessidades operacionais, serviços de apoio em solo, abastecimento, hangaragem, atendimento a tripulações e passageiros, procedimentos de controle migratório, aduaneiro, sanitário e demais informações pertinentes à estruturação do processo de internacionalização de RAO.

As instruções para apresentação da manifestação constam do Apêndice A — Instruções para Apresentação da Manifestação de Interesse, parte integrante deste Chamamento Público.

---

Marcel Gomes Moure

CEO

Jundiaí, 6 de junho de 2026.

## APÊNDICE A

### INSTRUÇÕES PARA APRESENTAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

#### I. Do objeto da manifestação de interesse

O presente Apêndice estabelece as instruções para apresentação de manifestação de interesse por proprietários e operadores de aeronaves, empresas de táxi-aéreo, operadores de aviação executiva, empresas com frota própria, empresas usuárias da aviação geral, entidades representativas do setor, prestadores de serviços de apoio à aviação executiva e demais interessados em utilizar a infraestrutura aeroportuária de RAO para operações internacionais de aviação geral.

A manifestação deverá contribuir para a identificação de potenciais operações internacionais de aviação geral no Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO, com foco na projeção de demanda para o horizonte de 5 (cinco) anos, na estimativa de operações, nos potenciais pares de origem e destino, nos modelos de aeronaves utilizados e nos demais elementos técnicos, comerciais ou operacionais relacionados à estruturação do processo de internacionalização do aeroporto.

#### II. Do conteúdo mínimo esperado

A manifestação de interesse deverá apresentar, quando aplicável à realidade operacional do interessado, projeção de demanda para o período de 5 (cinco) anos, relativa a potenciais operações internacionais de aviação geral em RAO.

Para fins de conteúdo mínimo esperado, a manifestação deverá indicar, na medida aplicável:

- a) estimativa de volume de operações internacionais, por mês ou por ano, para o horizonte de 5 (cinco) anos;
- b) potenciais origens e destinos internacionais, indicando, quando possível, país, região, cidade, aeroporto ou rota pretendida;
- c) tipo ou modelo de aeronave estimado para as operações, tais como jatos executivos, aeronaves próprias, aeronaves corporativas, aeronaves de táxi-aéreo ou demais aeronaves de aviação geral compatíveis com operações internacionais;
- d) natureza da operação pretendida, especificando, quando aplicável, se operação privada, executiva, corporativa, táxi-aéreo, traslado, fretamento, atendimento a demanda específica ou outra modalidade pertinente;

- e) período preferencial de operação, com indicação de horário estimado ou, quando não for possível, indicação de operação diurna e/ou noturna;
- f) avaliação quanto à eventual utilização de RAO como aeroporto alternado internacional para operações de aviação geral;
- g) premissas utilizadas para a projeção apresentada, incluindo, quando disponível, sazonalidade, frequência esperada, perfil do usuário, demanda corporativa ou privada e requisitos operacionais relevantes.

### **III. Da base de avaliação da demanda potencial**

Para elaboração da manifestação, o interessado poderá considerar, entre outros elementos, a demanda de aviação geral com origem ou destino na região de Ribeirão Preto que atualmente utiliza outros aeroportos para realização de voos internacionais, mas que, em cenário de internacionalização de RAO, poderia ser potencialmente atendida diretamente pelo Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes.

Também poderão ser consideradas bases próprias de dados, histórico de operações, registros internos, demanda de clientes, uso corporativo recorrente, necessidade de deslocamentos internacionais, eventos, turismo de negócios, atividades econômicas regionais, operações de táxi-aéreo, voos privados, voos executivos e demais elementos que contribuam para a avaliação da demanda potencial.

### **IV. Da infraestrutura aeroportuária de referência**

A avaliação do interessado deverá observar, como referência técnica inicial, as características operacionais publicadas para o aeródromo, especialmente aquelas constantes da Lista de Características de Aeródromo vinculada à Portaria nº 10.032/SIA, de 13 de dezembro de 2022, sem prejuízo de avaliações próprias quanto à compatibilidade operacional das aeronaves pretendidas, autonomia, desempenho, infraestrutura aeroportuária, abastecimento, pátio, atendimento em solo e demais fatores necessários à eventual operação internacional de aviação geral.

### **V. Da utilização como aeroporto alternado internacional**

O interessado deverá indicar, quando aplicável à sua estratégia operacional, sua avaliação quanto à eventual utilização do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO como aeroporto alternado internacional para operações de aviação geral, considerando aspectos operacionais, geográficos, meteorológicos, disponibilidade de infraestrutura, atendimento em solo, abastecimento, permanência de aeronaves, apoio a tripulações e complementaridade com outros aeroportos da rede.

Caso não possua avaliação específica sobre o tema, o interessado poderá apresentar considerações gerais sobre condições ou requisitos que entende relevantes para utilização de RAO nessa finalidade.

#### **VI. Das informações complementares facultativas**

Além do conteúdo mínimo indicado neste Apêndice, o interessado poderá encaminhar dados, estudos, estimativas, premissas comerciais, condicionantes operacionais, necessidades de infraestrutura, recomendações, referências técnicas ou quaisquer outras informações que entenda pertinentes para subsidiar os estudos de internacionalização de RAO.

Considerando o caráter preliminar, voluntário e não vinculante do presente Chamamento Público, o interessado poderá apresentar as informações de que dispuser no momento da manifestação, ainda que de forma parcial ou preliminar. Caso alguma informação indicada neste Apêndice não seja aplicável à sua realidade operacional ou não esteja disponível no momento da manifestação, sua ausência não impedirá o recebimento da manifestação, sendo utilizadas pela VOA SE SPE S.A., para fins dos estudos técnicos, apenas as informações efetivamente encaminhadas.

#### **VII. Da forma de apresentação e envio**

A manifestação de interesse deverá ser encaminhada por escrito, em papel timbrado ou documento institucional equivalente, em formato PDF, assinada eletronicamente ou manualmente por representante autorizado da empresa, entidade, operador ou interessado.

O documento deverá ser enviado ao endereço eletrônico [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br) até 1º de agosto de 2026, com o assunto: “Manifestação de Interesse — Internacionalização RAO — Aviação Geral Internacional”.

#### **VIII. Da identificação do interessado**

A manifestação de interesse deverá conter a identificação do interessado, incluindo nome ou razão social, CPF, CNPJ ou identificação equivalente, endereço, representante responsável, cargo, telefone e e-mail de contato, conforme aplicável.

Opcionalmente, poderá ser apresentada breve descrição institucional da empresa, operador ou entidade, incluindo área de atuação, experiência no setor aéreo, perfil de utilização da aviação geral, frota própria ou operada, mercados atendidos e eventual relação com operações internacionais de aviação geral.

#### **IX. Da natureza não vinculante da manifestação**

A participação no presente Chamamento Público possui caráter preliminar, voluntário, não vinculante e exclusivamente técnico-institucional, não constituindo compromisso comercial, promessa de operação futura, reserva de capacidade aeroportuária, procedimento licitatório, processo seletivo, contratação, direito de preferência, exclusividade ou qualquer obrigação entre a VOA SE SPE S.A. e os interessados.

As informações recebidas poderão ser utilizadas pela Concessionária como subsídio aos estudos técnicos de demanda, infraestrutura, conectividade internacional e planejamento aeroportuário relacionados ao processo de avaliação da internacionalização do Aeroporto Estadual Dr. Leite Lopes — RAO.

#### **X. Da confidencialidade**

Caso a manifestação contenha informações consideradas sensíveis, estratégicas ou confidenciais, o interessado deverá indicar expressamente essa condição no próprio documento, identificando os trechos ou anexos sujeitos a tratamento reservado.

A VOA SE SPE S.A. adotará cautelas razoáveis para o tratamento das informações indicadas como confidenciais, sem prejuízo da utilização dos subsídios de forma consolidada, agregada ou referencial nos estudos técnicos relacionados ao processo de internacionalização.

#### **XI. Da possibilidade de esclarecimentos complementares**

A VOA SE SPE S.A. poderá, a seu critério, solicitar esclarecimentos adicionais, realizar reuniões técnicas, promover entrevistas ou convidar os interessados para apresentação complementar, exclusivamente com a finalidade de aprofundar os subsídios apresentados no âmbito deste Chamamento Público.

#### **XII. Do canal para dúvidas**

Eventuais dúvidas sobre o presente Chamamento Público ou sobre a forma de apresentação da manifestação de interesse deverão ser encaminhadas ao endereço eletrônico [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br), aos cuidados de Gustavo Mondego, Coordenador de Contratos de Concessão, ou pelo telefone +55 11 97395-4260.



## ENGLISH VERSION

### PUBLIC CALL FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

**International General Aviation — Dr. Leite Lopes Airport | RAO**

*Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO*



## **PUBLIC CALL FOR EXPRESSIONS OF INTEREST**

### **International General Aviation — Dr. Leite Lopes Airport | RAO**

VOA SE SPE S.A., the concessionaire responsible for the operation, expansion and maintenance of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO, located in the Municipality of Ribeirão Preto, State of São Paulo, Brazil, hereby publishes this Public Call for Expressions of Interest, addressed to aircraft owners and operators, air-taxi companies, business-aviation operators, companies operating their own fleets, general-aviation user companies, sector associations, business-aviation support-service providers and other parties interested in using RAO airport infrastructure for international general aviation operations.

This initiative is part of the studies conducted by the Concessionaire to support the assessment of RAO's internationalization by the National Civil Aviation Secretariat of the Ministry of Ports and Airports — SAC/MPOR, particularly with respect to the five-year demand forecast, use of existing infrastructure, airport planning, international connectivity and the identification of opportunities for general aviation development at the airport.

Under this Public Call, expressions of interest are sought regarding international general aviation, including potential operations by privately owned, executive, corporate and private aircraft, air-taxi operations, non-scheduled flights, on-demand international operations, flights originating abroad or destined for foreign locations and use of RAO as an international alternate airport for general aviation.

Expressions of interest may include potential international origins and destinations, expected aircraft type or model, frequency or volume of operations, preferred operating periods, corporate or private demand, operating requirements, ground-support services, fueling, hangar facilities, services for crews and passengers, immigration, customs and sanitary control procedures, and other information relevant to structuring the RAO internationalization process.

The instructions for submitting an expression of interest are set out in Appendix A — Instructions for Submission of an Expression of Interest, which forms an integral part of this Public Call.

---

Marcel Gomes Moure

CEO

Jundiaí, June 6, 2026.

## APPENDIX A

### INSTRUCTIONS FOR SUBMISSION OF AN EXPRESSION OF INTEREST

#### I. Purpose of the Expression of Interest

This Appendix establishes the instructions for submission of expressions of interest by aircraft owners and operators, air-taxi companies, business-aviation operators, companies operating their own fleets, general-aviation user companies, sector associations, business-aviation support-service providers and other parties interested in using RAO airport infrastructure for international general aviation operations.

The expression of interest should contribute to identifying potential international general aviation operations at Dr. Leite Lopes State Airport — RAO, with a focus on the five-year demand forecast, estimated operations, potential origin-and-destination pairs, aircraft models used and other technical, commercial or operational elements related to structuring the airport internationalization process.

#### II. Minimum Expected Content

Where applicable to the interested party's operating reality, the expression of interest shall include a five-year demand forecast for potential international general aviation operations at RAO.

For the purposes of the minimum expected content, the expression of interest should indicate, to the extent applicable:

- a) estimated volume of international operations, per month or per year, over a five-year horizon;
- b) potential international origins and destinations, indicating, where possible, the country, region, city, airport or intended route;
- c) the expected aircraft type or model for the operations, such as business jets, privately owned aircraft, corporate aircraft, air-taxi aircraft or other general aviation aircraft compatible with international operations;
- d) the nature of the intended operation, specifying, where applicable, private, executive, corporate, air-taxi, repositioning, charter, specific-demand service or another relevant form of operation;
- e) the preferred operating period, including estimated times or, where this is not possible, an indication of daytime and/or nighttime operations;
- f) an assessment of the potential use of RAO as an international alternate airport for general aviation operations;

g) the assumptions used in the submitted forecast, including, where available, seasonality, expected frequency, user profile, corporate or private demand and relevant operating requirements.

### **III. Basis for Assessing Potential Demand**

In preparing the expression of interest, the interested party may consider, among other factors, general aviation demand originating in or destined for the Ribeirão Preto region that currently uses other airports for international flights but that, in an RAO internationalization scenario, could potentially be directly served by Dr. Leite Lopes State Airport.

The interested party may also consider its own databases, operating history, internal records, customer demand, recurring corporate use, need for international travel, events, business tourism, regional economic activities, air-taxi operations, private flights, executive flights and other elements contributing to the assessment of potential demand.

### **IV. Reference Airport Infrastructure**

As an initial technical reference, the interested party should consider the published operating characteristics of the aerodrome, particularly those set out in the Aerodrome Characteristics List associated with Ordinance No. 10,032/SIA, dated December 13, 2022, without prejudice to its own assessments of the operating compatibility of the intended aircraft, range, performance, airport infrastructure, fueling, apron, ground handling and other factors necessary for potential international general aviation operations.

### **V. Use as an International Alternate Airport**

Where applicable to its operating strategy, the interested party should indicate its assessment of the potential use of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO as an international alternate airport for general aviation operations, considering operational, geographical and meteorological aspects, infrastructure availability, ground handling, fueling, aircraft parking, crew support and complementarity with other airports in the network.

Should it not have a specific assessment on this matter, the interested party may provide general observations on the conditions or requirements it considers relevant to the use of RAO for that purpose.

### **VI. Optional Supplementary Information**

In addition to the minimum content set out in this Appendix, the interested party may submit data, studies, estimates, commercial assumptions, operating constraints, infrastructure needs, recommendations,

technical references or any other information deemed relevant to support RAO internationalization studies.

Given the preliminary, voluntary and non-binding nature of this Public Call, the interested party may submit the information available at the time of its expression of interest, even when partial or preliminary. Should any information referred to in this Appendix not apply to its operating reality or not be available at the time of submission, its absence shall not prevent the expression of interest from being received. For technical-study purposes, VOA SE SPE S.A. will use only the information actually submitted.

### **VII. Form of Submission and Delivery**

The expression of interest shall be submitted in writing, on company letterhead or an equivalent institutional document, in PDF format, and electronically or manually signed by an authorized representative of the interested company, entity, operator or individual.

The document shall be sent to [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br) no later than August 1, 2026, with the subject line: "Expression of Interest — RAO Internationalization — International General Aviation".

### **VIII. Identification of the Interested Party**

The expression of interest shall identify the interested party, including name or legal name, CPF, CNPJ or equivalent identification, address, responsible representative, position, telephone number and contact e-mail address, as applicable.

Optionally, a brief institutional description of the company, operator or entity may be submitted, including its area of activity, experience in the aviation sector, general aviation usage profile, owned or operated fleet, markets served and any relationship with international general aviation operations.

### **IX. Non-Binding Nature of the Expression of Interest**

Participation in this Public Call is preliminary, voluntary, non-binding and exclusively technical-institutional in nature. It does not constitute a commercial commitment, a promise of future operations, airport-capacity reservation, bidding procedure, selection process, hiring, right of preference, exclusivity or any obligation between VOA SE SPE S.A. and the interested parties.

The information received may be used by the Concessionaire to support technical studies on demand, infrastructure, international connectivity and airport planning related to the assessment of the internationalization of Dr. Leite Lopes State Airport — RAO.

## **X. Confidentiality**

Should the expression of interest contain information considered sensitive, strategic or confidential, the interested party shall expressly identify that condition in the document itself, indicating the excerpts or attachments subject to restricted treatment.

VOA SE SPE S.A. shall take reasonable precautions in handling information identified as confidential, without prejudice to the use of the inputs in consolidated, aggregated or reference form in technical studies related to the internationalization process.

## **XI. Possibility of Additional Clarifications**

At its discretion, VOA SE SPE S.A. may request additional clarification, hold technical meetings, conduct interviews or invite interested parties to make supplementary presentations, solely to further develop the inputs submitted under this Public Call.

## **XII. Contact Channel for Questions**

Any questions concerning this Public Call or the method for submitting an expression of interest should be sent to [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br), for the attention of Gustavo Mondego, Concession Contracts Coordinator, or by telephone at +55 11 97395-4260.



## VERSIÓN EN ESPAÑOL

### CONVOCATORIA PÚBLICA PARA MANIFESTACIONES DE INTERÉS

Aviación General Internacional — Aeropuerto Dr. Leite Lopes | RAO

*Aeroporto Dr. Leite Lopes | RAO*



## CONVOCATORIA PÚBLICA PARA MANIFESTACIONES DE INTERÉS

Aviación General Internacional — Aeropuerto Dr. Leite Lopes | RAO

VOA SE SPE S.A., concesionaria responsable de la explotación, operación, ampliación y mantenimiento del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO, ubicado en el Municipio de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, Brasil, hace pública la presente Convocatoria Pública para Manifestaciones de Interés, dirigida a propietarios y operadores de aeronaves, empresas de taxi aéreo, operadores de aviación ejecutiva, empresas con flota propia, empresas usuarias de la aviación general, entidades representativas del sector, prestadores de servicios de apoyo a la aviación ejecutiva y demás interesados en utilizar la infraestructura aeroportuaria de RAO para operaciones internacionales de aviación general.

La presente iniciativa forma parte de los estudios desarrollados por la Concesionaria para respaldar el proceso de evaluación de la internacionalización de RAO ante la Secretaría Nacional de Aviación Civil del Ministerio de Puertos y Aeropuertos — SAC/MPOR, especialmente en lo relativo a la proyección de demanda para un horizonte de 5 (cinco) años, al uso de la infraestructura existente, a la planificación aeroportuaria, a la conectividad internacional y a la identificación de oportunidades de desarrollo de la aviación general en el aeropuerto.

En el marco de esta Convocatoria Pública, se busca recibir manifestaciones relacionadas con la aviación general internacional, incluidas posibles operaciones de aeronaves propias, ejecutivas, corporativas y privadas, taxi aéreo, vuelos no regulares, operaciones internacionales bajo demanda, vuelos con origen o destino en el exterior y utilización de RAO como aeropuerto alternativo internacional para la aviación general.

Las manifestaciones podrán contemplar posibles orígenes y destinos internacionales, tipo o modelo de aeronave estimado, frecuencia o volumen de operaciones, períodos preferentes de operación, demanda corporativa o privada, necesidades operativas, servicios de apoyo en tierra, abastecimiento de combustible, servicios de hangar, atención a tripulaciones y pasajeros, procedimientos de control migratorio, aduanero y sanitario, así como demás información pertinente para estructurar el proceso de internacionalización de RAO.

Las instrucciones para la presentación de la manifestación de interés se encuentran en el Apéndice A — Instrucciones para la Presentación de la Manifestación de Interés, que forma parte integrante de esta Convocatoria Pública.

---

Marcel Gomes Moure

CEO

Jundiaí, 6 de junio de 2026.

## APÉNDICE A

### INSTRUCCIONES PARA LA PRESENTACIÓN DE LA MANIFESTACIÓN DE INTERÉS

#### I. Del objeto de la manifestación de interés

El presente Apéndice establece las instrucciones para la presentación de manifestaciones de interés por parte de propietarios y operadores de aeronaves, empresas de taxi aéreo, operadores de aviación ejecutiva, empresas con flota propia, empresas usuarias de la aviación general, entidades representativas del sector, prestadores de servicios de apoyo a la aviación ejecutiva y demás interesados en utilizar la infraestructura aeroportuaria de RAO para operaciones internacionales de aviación general.

La manifestación deberá contribuir a la identificación de posibles operaciones internacionales de aviación general en el Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO, con foco en la proyección de demanda para un horizonte de 5 (cinco) años, en la estimación de operaciones, en los posibles pares de origen y destino, en los modelos de aeronaves utilizados y en los demás elementos técnicos, comerciales u operativos relacionados con la estructuración del proceso de internacionalización del aeropuerto.

#### II. Del contenido mínimo esperado

La manifestación de interés deberá presentar, cuando sea aplicable a la realidad operativa del interesado, una proyección de demanda para un período de 5 (cinco) años, relativa a posibles operaciones internacionales de aviación general en RAO.

A efectos del contenido mínimo esperado, la manifestación deberá indicar, en la medida aplicable:

- a) estimación del volumen de operaciones internacionales, por mes o por año, para un horizonte de 5 (cinco) años;
- b) posibles orígenes y destinos internacionales, indicando, cuando sea posible, país, región, ciudad, aeropuerto o ruta pretendida;
- c) tipo o modelo de aeronave estimado para las operaciones, tales como jets ejecutivos, aeronaves propias, aeronaves corporativas, aeronaves de taxi aéreo u otras aeronaves de aviación general compatibles con operaciones internacionales;
- d) naturaleza de la operación propuesta, especificando, cuando corresponda, si se trata de operación privada, ejecutiva, corporativa, taxi aéreo, traslado, fletamento, atención a demanda específica u otra modalidad pertinente;

- e) período preferente de operación, con indicación del horario estimado o, cuando no sea posible, indicación de operación diurna y/o nocturna;
- f) evaluación sobre la eventual utilización de RAO como aeropuerto alterno internacional para operaciones de aviación general;
- g) supuestos utilizados para la proyección presentada, incluidos, cuando estén disponibles, estacionalidad, frecuencia esperada, perfil del usuario, demanda corporativa o privada y requisitos operativos relevantes.

### **III. De la base de evaluación de la demanda potencial**

Para la elaboración de la manifestación, el interesado podrá considerar, entre otros elementos, la demanda de aviación general con origen o destino en la región de Ribeirão Preto que actualmente utiliza otros aeropuertos para realizar vuelos internacionales, pero que, en un escenario de internacionalización de RAO, podría ser atendida potencialmente de forma directa por el Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes.

También podrán considerarse bases de datos propias, historial de operaciones, registros internos, demanda de clientes, uso corporativo recurrente, necesidad de desplazamientos internacionales, eventos, turismo de negocios, actividades económicas regionales, operaciones de taxi aéreo, vuelos privados, vuelos ejecutivos y demás elementos que contribuyan a la evaluación de la demanda potencial.

### **IV. De la infraestructura aeroportuaria de referencia**

La evaluación del interesado deberá observar, como referencia técnica inicial, las características operativas publicadas para el aeródromo, especialmente aquellas contenidas en la Lista de Características de Aeródromo vinculada a la Ordenanza n.º 10.032/SIA, de 13 de diciembre de 2022, sin perjuicio de sus propias evaluaciones sobre la compatibilidad operativa de las aeronaves pretendidas, autonomía, rendimiento, infraestructura aeroportuaria, abastecimiento de combustible, plataforma, atención en tierra y demás factores necesarios para la eventual operación internacional de aviación general.

### **V. De la utilización como aeropuerto alterno internacional**

El interesado deberá indicar, cuando sea aplicable a su estrategia operativa, su evaluación respecto de la eventual utilización del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO como aeropuerto alterno internacional para operaciones de aviación general, considerando aspectos operativos, geográficos, meteorológicos, disponibilidad de infraestructura, atención en tierra, abastecimiento de combustible, estacionamiento de aeronaves, apoyo a tripulaciones y complementariedad con otros aeropuertos de la red.

En caso de no contar con una evaluación específica sobre el tema, el interesado podrá presentar consideraciones generales sobre las condiciones o requisitos que considere relevantes para la utilización de RAO con dicha finalidad.

#### **VI. De la información complementaria facultativa**

Además del contenido mínimo indicado en este Apéndice, el interesado podrá remitir datos, estudios, estimaciones, supuestos comerciales, condicionantes operativos, necesidades de infraestructura, recomendaciones, referencias técnicas o cualquier otra información que considere pertinente para respaldar los estudios de internacionalización de RAO.

Considerando el carácter preliminar, voluntario y no vinculante de esta Convocatoria Pública, el interesado podrá presentar la información de que disponga en el momento de la manifestación, aun de forma parcial o preliminar. En caso de que alguna información indicada en este Apéndice no sea aplicable a su realidad operativa o no esté disponible en el momento de la presentación, su ausencia no impedirá la recepción de la manifestación. VOA SE SPE S.A. utilizará, para los fines de los estudios técnicos, únicamente la información efectivamente presentada.

#### **VII. De la forma de presentación y envío**

La manifestación de interés deberá presentarse por escrito, en papel membretado o documento institucional equivalente, en formato PDF, firmada electrónica o manualmente por un representante autorizado de la empresa, entidad, operador o interesado.

El documento deberá enviarse a la dirección electrónica [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br) hasta el 1 de agosto de 2026, con el asunto: “Manifestación de Interés — Internacionalización RAO — Aviación General Internacional”.

#### **VIII. De la identificación del interesado**

La manifestación de interés deberá contener la identificación del interesado, incluidos nombre o razón social, CPF, CNPJ o identificación equivalente, dirección, representante responsable, cargo, teléfono y dirección de correo electrónico de contacto, según corresponda.

De manera opcional, podrá presentarse una breve descripción institucional de la empresa, operador o entidad, incluyendo área de actuación, experiencia en el sector aéreo, perfil de utilización de la aviación general, flota propia u operada, mercados atendidos y eventual relación con operaciones internacionales de aviación general.

#### **IX. Del carácter no vinculante de la manifestación**

La participación en esta Convocatoria Pública tiene carácter preliminar, voluntario, no vinculante y exclusivamente técnico-institucional, y no constituye compromiso comercial, promesa de operación futura, reserva de capacidad aeroportuaria, procedimiento de licitación, proceso de selección, contratación, derecho de preferencia, exclusividad ni obligación alguna entre VOA SE SPE S.A. y los interesados.

La información recibida podrá ser utilizada por la Concesionaria como insumo para los estudios técnicos de demanda, infraestructura, conectividad internacional y planificación aeroportuaria relacionados con el proceso de evaluación de la internacionalización del Aeropuerto Estatal Dr. Leite Lopes — RAO.

#### **X. De la confidencialidad**

En caso de que la manifestación contenga información considerada sensible, estratégica o confidencial, el interesado deberá indicar expresamente dicha condición en el propio documento, identificando los apartados o anexos sujetos a tratamiento reservado.

VOA SE SPE S.A. adoptará precauciones razonables para el tratamiento de la información identificada como confidencial, sin perjuicio de la utilización de los aportes en forma consolidada, agregada o de referencia en los estudios técnicos relacionados con el proceso de internacionalización.

#### **XI. De la posibilidad de aclaraciones complementarias**

VOA SE SPE S.A. podrá, a su criterio, solicitar aclaraciones adicionales, realizar reuniones técnicas, promover entrevistas o invitar a los interesados a realizar una presentación complementaria, exclusivamente con el fin de profundizar los aportes presentados en el marco de esta Convocatoria Pública.

#### **XII. Del canal para consultas**

Las eventuales consultas sobre esta Convocatoria Pública o sobre la forma de presentación de la manifestación de interés deberán dirigirse a la dirección electrónica [protocolo@voa-se.com.br](mailto:protocolo@voa-se.com.br), a la atención de Gustavo Mondego, Coordinador de Contratos de Concesión, o al teléfono +55 11 97395-4260.